



FREMM

afamur
Asociación de Fabricantes de Maquinaria
de la Región de Murcia



Si se puede imaginar... ¡se puede hacer!

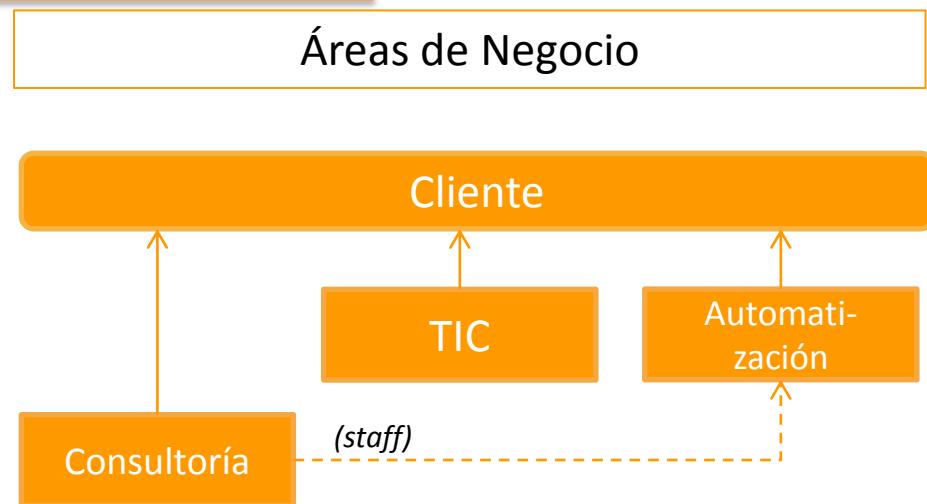
Caixa Capital Risc

¿Quiénes somos?

O'Gayar Consulting pertenece al grupo de empresas financiadas por **Caixa Capital Risc** desde el ejercicio 2011.

Formada por profesionales jóvenes, ingenieros y licenciados, su enfoque es el proveer soluciones a medida a nuestros clientes que mejoren su eficiencia, competitividad y solvencia técnica.

Nacida en el sector metalmecánico ha expandido su actividad hacia el sector de transporte de viajeros, alimentación y madera.



Principales hitos

- 2009: Fundación de la sociedad
- 2010: Proveedor del IMPIVA para planes de competitividad (2010 – 2015)
- 2011: Entra a formar parte de Caixa Capital Risc
- 2011: Entra en el sector de la aeronáutica
- 2012: Miembro del Clúster de Aeronáutica CV
- 2012: Entra en el sector ferroviario, alimentación y madera
- 2012: Acuerdo estratégico con Tantum Consultores

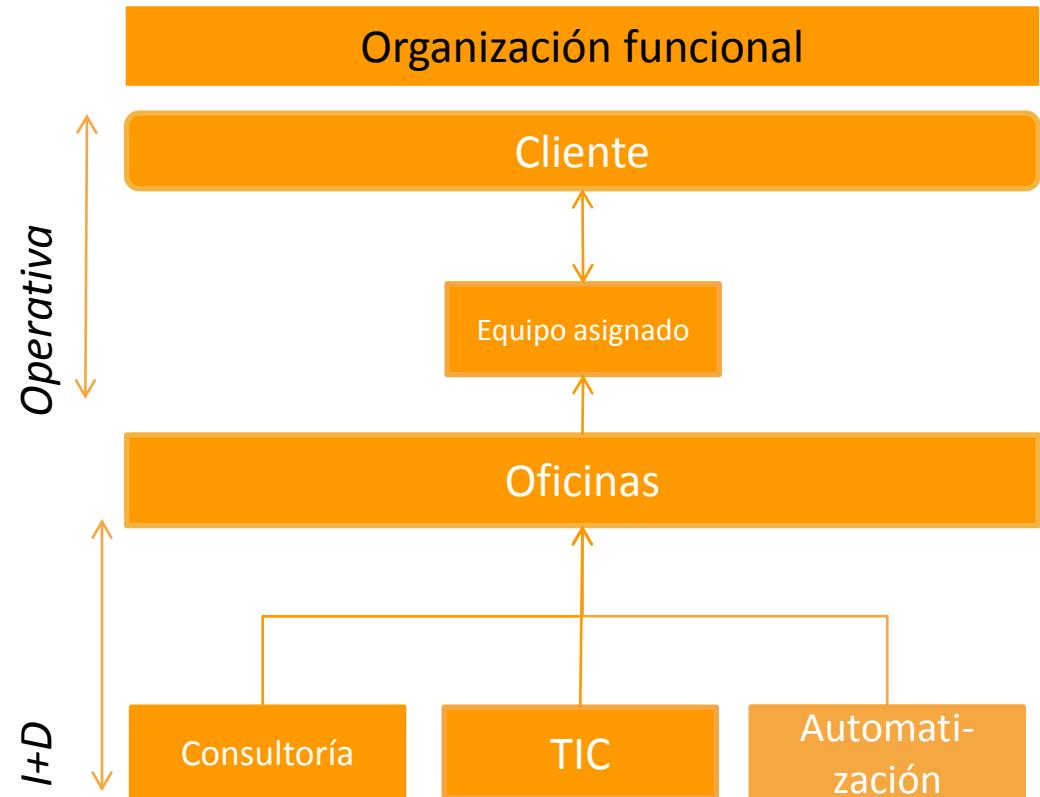
¿Quiénes somos?

Enfoque al cliente

Como empresa de ingeniería mantiene un enfoque centrado en el cliente y proveerle de las mejores soluciones disponibles.

La organización interna de la empresa refleja este enfoque y se adapta a las necesidades del cliente en movilidad y disponibilidad.

Cada cliente tiene un representante interno en nuestra organización, de tal modo que vela por los intereses del cliente y su proyecto.



¿Qué hacemos?

LEAN MANUFACTURING
MASS CUSTOMIZATION

SOFTWARE
TIC A MEDIDA

INGENIERÍA
AUTOMATIZACIÓN



Objetivo:

Mejorar la eficiencia de la organización reduciendo sus costes operativos

Líneas de financiación

tantum

CONSULTORES

Trabajamos para que la empresa obtenga el máximo en financiación, ayudas públicas y desgravaciones fiscales para sus proyectos de I+D, innovación y mejora de la competitividad

Para empresas I+D

- Proyectos de I+D individuales y en cooperación
- Proyectos internacionales de I+D en cooperación
- Medio ambiente
- Eficiencia energética

Nacional, autonómica y local

Ayudas y subvenciones

- Financiación I+D individual y en cooperación
- Subvenciones a la I+D
- Subvenciones a MA, Energía y TIC
- Planes de I+D, Sistemas de Gestión I+D
- E2i, Avanza, Diversificación

Internacional

- Financiación I+D en cooperación
- Financiación a la internacionalización
- Subvenciones a la I+D Proyectos UE

Líneas de financiación

tantum

CONSULTORES

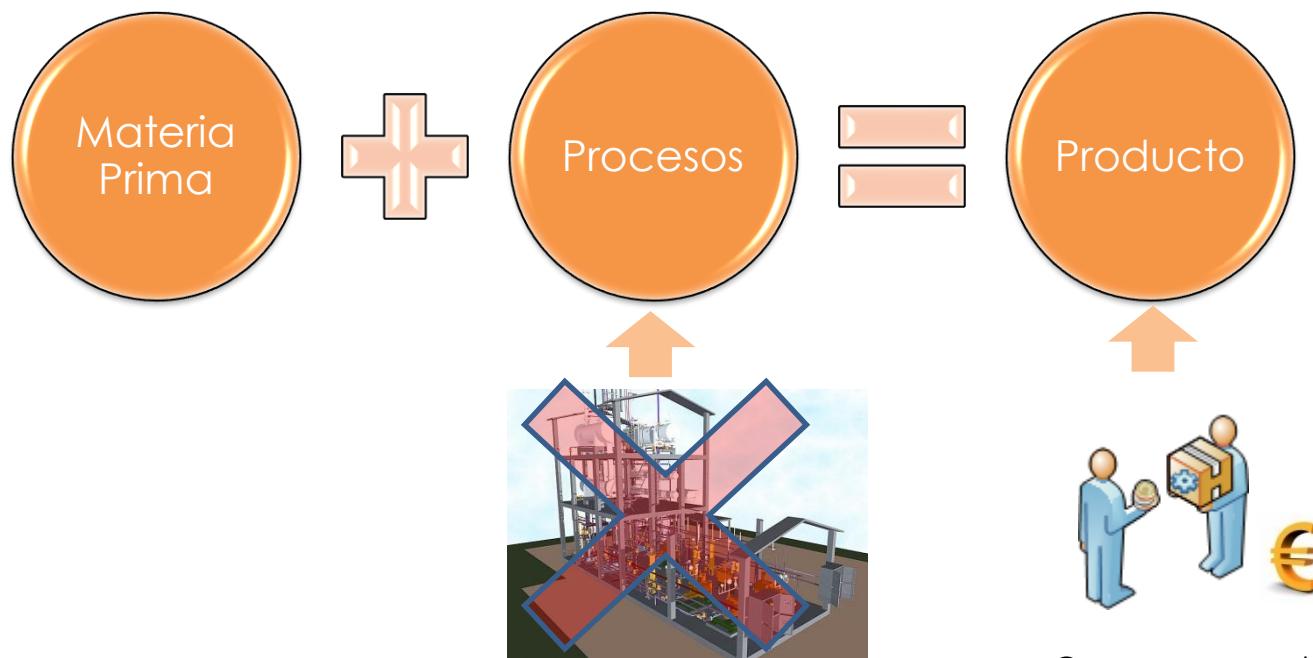
Trabajamos para que la empresa obtenga el máximo en financiación, ayudas públicas y desgravaciones fiscales para sus proyectos de I+D, innovación y mejora de la competitividad

Ayudas Fiscales

- **Desgravación Fiscal a la I+D**
- **Desgravación Fiscal a la innovación**
- **Desgravación Fiscal a la MA**
- **Desgravación Fiscal a la Energía**
- **Desgravación Fiscal a la TIC**
- **Patent Box**

Innovar en las operaciones

PROCESOS = “CÓMO HACEMOS LO QUE HACEMOS”



Mejorar la Calidad y
reducir errores nos
ayuda a reducir los
costes

Con menos costes
podemos mejorar
el margen de
beneficio

Cómo afectan las actividades a la Cuenta de Resultados

Una mejora en los procesos reducirá:

- ✓ Los gastos generales
- ✓ La partida CMV

Una mejora en los procesos mejorará:

- ✓ El margen bruto
- ✓ El EBITDA (margen operativo)

• LEAN MANUFACTURING

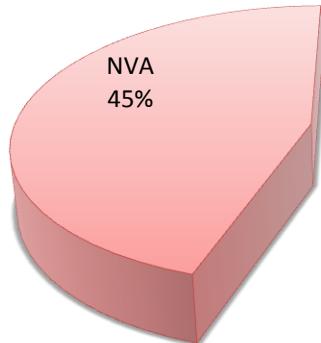
<i>Cuenta de Resultados</i>	Históricos			
	2006	2007	2008	2009
Ventas	763.974	795.972	759.278	882.210
Gastos Generales	38.670	40.290	38.432	44.600
Coste de la mercancía vendida	176.236	180.115	167.913	192.600
Margen Bruto	549.068	575.567	552.932	644.010
(%)	71,87%	72,31%	72,82%	73,10%
Salarios	406.767	403.095	371.075	411.100
EBITDA (margen operativo)	142.302	172.472	181.857	233.910
Margen EBITDA	18,63%	21,67%	23,95%	26,50%
Amortización	8.914	8.911	13.946	11.900
EBIT	133.388	163.561	167.911	221.010
Gastos Financieros	1.617	1.297	1.469	2.800

Una mejora en los procesos contendrá:

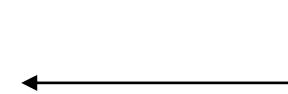
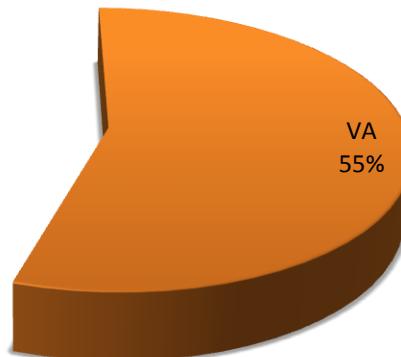
- ✓ Los gastos en salarios

Cómo aportamos valor al cliente

Distribución del valor del trabajo en las empresas



En muchas organizaciones el 45% del tiempo y tareas que se realizan no añaden valor al producto final.



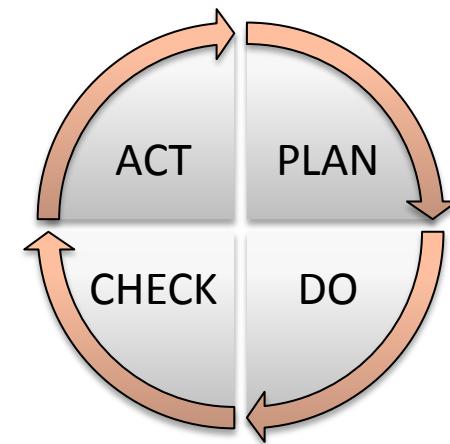
Optimizamos los procesos para generar el mismo valor con el mínimo trabajo y coste.

Mejorar el resultado evitando el despilfarro

Eliminar mudas del proceso, limpieza de ineficiencias.

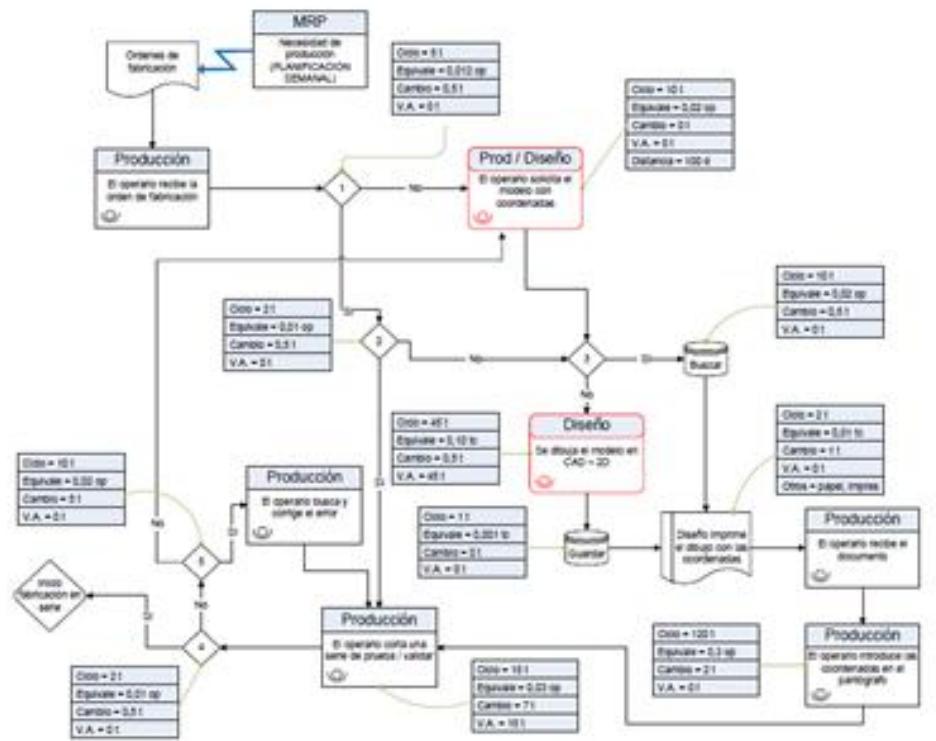


Eliminación sistemática de despilfarro de forma continua.



Como beneficiarse: Mejora de procesos

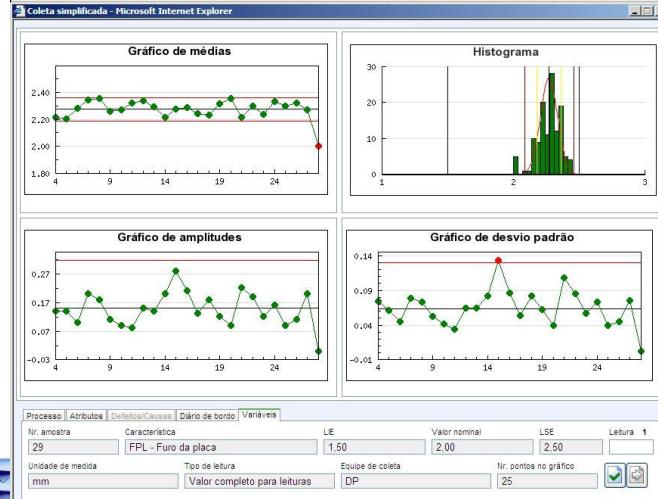
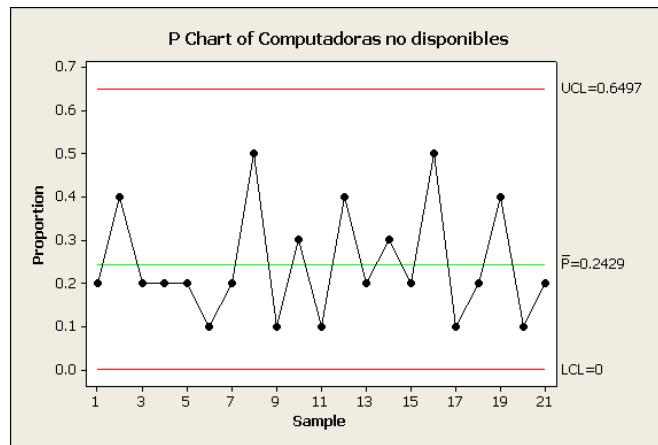
Objetivo primordial del LEAN: VELOCIDAD



Objetivos de LEAN:

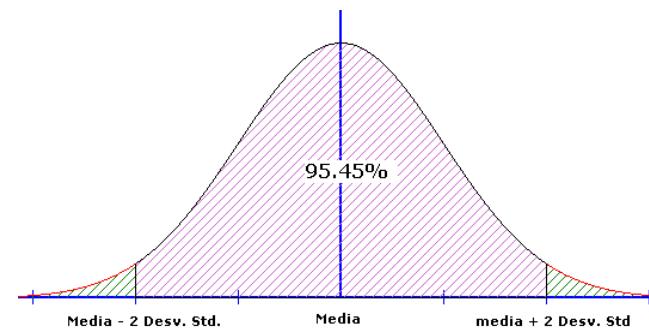
- Reducción del Lead Time
 - Reducir tiempos de transición
 - Implementar el mantenimiento preventivo
 - Organizar las capacidades productivas, evitando cuellos de botella, tiempos de espera, etc.

El dinero más barato es el no gastado



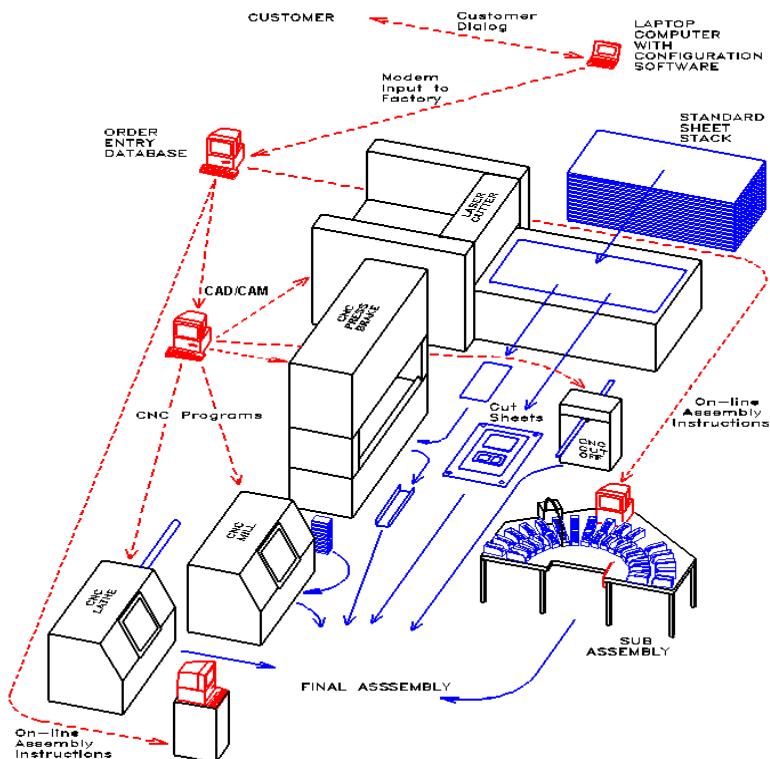
Objetivos del SPC

- Mejoras en la fiabilidad del proceso de modo continuo.
- Mejoras en la calidad del producto en todas sus fases.
- Reducción de despilfarro
- Mejoras en el servicio al cliente
- Reducción de costes por defecto del producto



Más con menos

Filosofía del Mass Customization



Objetivo del Mass Customization

Reducir los costes unitarios maximizando la ocupación de los recursos aumentando la cartera de productos arreglo a demanda del mercado estandarizando los recursos y los productos



FREMM

afamur
Asociación de Fabricantes de Maquinaria
de la Región de Murcia

Juan José Martí Ogayar
jimogayar@ogayarconsulting.com
Tel: +34 963 225 733
Mov: +34 672 056 444



Si se puede imaginar...
se puede hacer

Ingeniería, Desarrollo TIC y Automatización

www.ogayarconsulting.com
96 322 57 33



Caixa Capital Risc