



Transformación Digital en la Toma de Decisiones de la empresa

17 marzo 2022



Fondo Europeo de Desarrollo Regional
"Una manera de hacer Europa"

Transformación Digital en la
Toma de Decisiones de la empresa

Presentación

- 1. Presentación del Webinar**
- 2. Introducción**
- 3. Integración de un cuadro de mandos de decisión en la empresa**
- 4. Casos prácticos en la toma de decisiones para Pymes Planificación Económica y Financiera**
- 5. Casos prácticos en la mejora de la eficiencia productiva de la empresa**
- 6. Preguntas**



Transformación Digital en la
Toma de Decisiones de la empresa

Introducción

Transformación Digital, ventajas

1. Respuesta más rápido a los cambios
 2. Mejor experiencia de cliente
 3. Mejor eficiencia operativa
 4. Nuevas fuentes de ingreso
 5. Aumento de la ventaja competitiva
 6. Impulso de la innovación
 7. Crecimiento del análisis de los datos
-

Transformación Digital en la
Toma de Decisiones de la empresa

Integración de un cuadro de mandos de decisión en la empresa

Integración de un cuadro de mandos de decisión en la empresa

Un cuadro de mandos integral es una herramienta de gestión empresarial que nos permite conocer y evaluar la situación económica y financiera de la empresa a través de diferentes indicadores y gráficos.

Supone un paso más en la mejora de la toma de decisiones. Hace no tantos años las decisiones se tomaban frente a una Cuenta de Pérdidas y Ganancias y un Balance de Situación anual o, como mucho, trimestral. Todo ello implicaba tomar decisiones en base a lo que ya había ocurrido en la empresa pero no sobre lo que estaba ocurriendo o lo que, probablemente, iba a ocurrir en un futuro próximo.

Claves para una correcta integración de cuadro de mandos integral:

- Calidad e integración de los datos.
- Identificación del problema o indicadores/KPI's requeridos.
- Construcción del modelo por etapas.
- Compromiso de los usuarios.
- Ubicación y periodicidad de la información.



Transformación Digital en la
Toma de Decisiones de la empresa

Casos prácticos en la toma de decisiones para Pymes Planificación Económica y Financiera

Casos prácticos en la toma de decisiones para Pymes Planificación Económica y Financiera

AREA FINANCIERA

- ¿Cuales son las cifras de mi empresa?
- ¿Tengo necesidad de solicitar un préstamo?
- ¿Cuál es mi mi mapa de endeudamiento y rentabilidad?

AREA INGRESOS

- ¿Cuántos de mis clientes repiten?
- ¿Qué clientes me han dejado de comprar?
- ¿Cuál es el periodo medio de cobro?

AREA COMPRAS

- ¿Qué porcentaje de gastos tengo sobre mis ingresos?
- ¿Cuál es el detalle de mis gastos?
- ¿Qué impuestos tengo que pagar en la próxima periodo?

AREA PERSONAL

- ¿Qué ingreso esta generando cada trabajador?
 - ¿Cuál es la composición de mi nomina?
 - ¿Qué coste salarial tengo cada mes?
 - ¿Que indemnización tengo acumulada por cada trabajador?
-

Transformación Digital en la
Toma de Decisiones de la empresa

Casos prácticos en la mejora de la eficiencia productiva de la empresa

Casos prácticos en la mejora de la eficiencia productiva de la empresa

PRODUCCIÓN

- ¿Qué necesidades de producción tengo?
- ¿Cuánto tiempo debo emplear en fabricar dichas necesidades?
- ¿Tengo componentes para fabricar toda mi cartera?
- ¿Cuánto de eficiente es mi proceso productivo?

LOGÍSTICA

- ¿Cuál es la distribución de mi cartera pendiente de servir?
- ¿Qué puedo expedir en función de mis carencias?
- Análisis de inventario: roturas, rotación, etc.
- ¿A que tasa de cumplimiento sirvo a mis clientes?

COMERCIAL

- Principales indicadores de desempeño comercial.
 - Cumplimiento de presupuesto.
 - ¿Cómo se distribuyen mis ventas por línea y geográficamente?
 - ¿Vendo realmente más barato que mi tarifa? ¿Y que el año pasado?
-





Ponentes



Avda. Juan Carlos I 43 5B / 30009 / Murcia / 670 283 613





José María Leal

jmleal@elencoeconomistas.com

 Con amplios conocimientos a lo largo de 30 años de experiencia, en los que ha participado en numerosos proyectos para la planificación fiscal, contable y financiera de empresas, así como en el diseño, implementación, supervisión, reestructuración y externalización de procesos administrativos en diversos clientes.    Especialista en business intelligence.

Sergio Campillo

sergio@elencoeconomistas.com

 Ha forjado sus amplios conocimientos de experiencia en la Universidad de Murcia. Actualmente participa en diversos proyectos para la planificación económica y financiera de empresas.    Especialista business intelligence y consultoría de análisis de datos.



VICEPRESIDENCIA
SEGUNDA DEL GOBIERNO
MINISTERIO
DE ASUNTOS ECONÓMICOS
Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL

SECRETARÍA DE ESTADO
DE DIGITALIZACIÓN
E INTELIGENCIA ARTIFICIAL

red.es



UNIÓN EUROPEA

Fondo Europeo de Desarrollo Regional

“Una manera de hacer Europa”
